

Стратегическая роль Казахстана: цепочка поставок и возможности для итальянских компаний в условиях логистических трудностей и санкций

Daniele Mazzardi Co-founder IBC

После масштабного вторжения России в Украину в феврале 2022 года цепочки поставок из ЕС в Россию и Беларусь были нарушены из-за международных санкций и логистических трудностей. Это оказало значительное влияние на многие отрасли, включая технологию, энергетику и машиностроение, которые сильно пострадали от ограничений. В результате Россия и Беларусь были вынуждены искать альтернативные источники поставок в других регионах, например в Китае, а в последнее время и в соседних странах, таких как Казахстан, который благодаря своему стратегическому географическому положению и нейтралитету по отношению к санкциям стал важным пунктом транзита и поставок для этих стран.

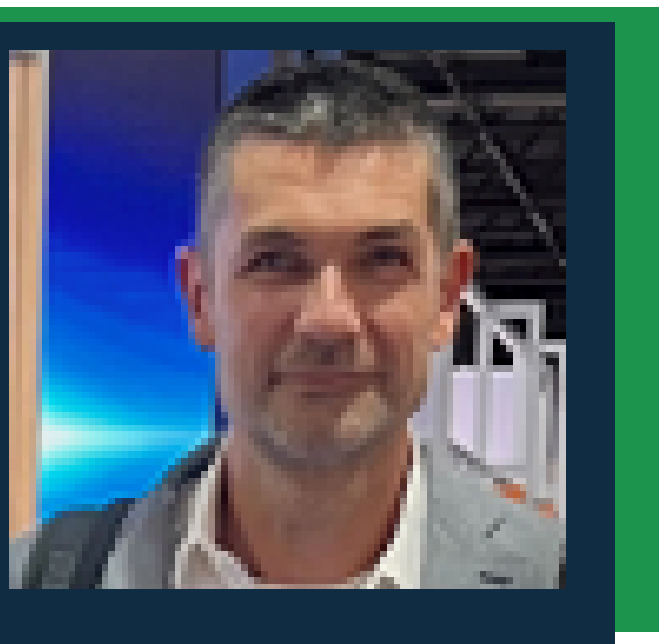
Импортозамещение происходит в некоторых отраслях в ответ на экономические санкции и перебои в поставках. Однако существуют специфические отрасли, требующие передовых

экономику, традиционно основанную на природных ресурсах (нефть, газ, полезные ископаемые), в сторону более локальной **индустриализации и производства**. Из-за международных санкций многие европейские и западные компании покинули российский и белорусский рынки, что создало пространство **для новых поставщиков**.

Казахстан, благодаря своему местоположению и налоговым льготам для иностранных инвесторов, является отправной точкой для компаний, стремящихся выйти или вновь выйти на евразийский рынок. Учитывая это, правительство Казахстана приняло ряд мер экономической политики и налоговых реформ для привлечения иностранных инвестиций и стимулирования отечественной промышленности, включая создание специальных экономических зон с налоговыми льготами для компаний, инвестирующих в них, диверсификацию экономики за счет инвестиций в возобновляемые источники энергии, технологии и инфраструктуру, создание возможностей для иностранных компаний войти в эти сектора, а также сохранение позитивных и стабильных двусторонних отношений с Европой.

Италия, с ее сильными традициями в машиностроении, металлургии и других высокотехнологичных отраслях, может ответить на растущий спрос в России, Беларуси и, следовательно, на рынках Казахстана и Центральной Азии. Итальянские компании известны своей способностью поставлять технологически передовую продукцию, которая пользуется большим спросом в Казахстане, особенно в таких секторах, как точная механика, робототехника, промышленная автоматизация и металлургия, и эта продукция, как мы уже отмечали, не может быть легко заменена местными или китайскими производителями. Кроме того, итальянские компании ценятся за способность производить небольшие серии продукции высокого качества и за гибкость в адаптации к конкретным требованиям клиентов. Таким образом, для итальянских компаний Казахстан становится **целевым рынком сбыта** и в то же время представляет собой **стратегический центр** для выхода на другие рынки Центральной Азии и СНГ, предлагая выход на рынок, состоящий также из России, Беларуси, Узбекистана, Кыргызстана, Туркменистана, Армении, Азербайджана и Таджикистана.

В этой ситуации, когда спрос на товары растет и не удовлетворяется, возникает окно больших возможностей, которое, однако, не будет длиться вечно: спрос будет удовлетворен самыми быстрыми и решительными поставщиками, которые смогут воспользоваться так называемым «преимуществом первопроходца». Команда International Business Consulting-IBC в Казахстане и России обладает необходимыми навыками в области анализа и исследования рынка, продвижения торговли, продаж, переговоров и юридической помощи – всеми навыками, которые абсолютно необходимы для успешного освоения этих сложных рынков. Высокий спрос на местном рынке был конкретно замечен IBC, которая занимается поиском потенциальных поставщиков: из базы данных 100 компаний, отобранных среди наиболее интересных, с 56 были установлены контакты, а 25%, т.е. 1 из 4, выразили заинтересованность и готовы рассмотреть возможность поставки итальянских компаний.



технологий, которые не могут быть легко заменены. Такие отрасли, как точная механика и современная металлургия, **требуют технических навыков и высококачественного оборудования, которые трудно получить из-за санкций и ограниченной доступности западных технологий.** В этом контексте **казахстанский рынок приобретает все большее стратегическое значение**, и его роль можно лучше понять, если проанализировать его с разных точек зрения: **географической, экономической, политической и логистической.** Казахстан, расположенный между Россией и Китаем, имеет стратегический доступ как к европейским, так и к азиатским рынкам. Такое положение делает его естественным центром для транзита товаров и создания новых торговых каналов. Россия остается основным торговым партнером Казахстана, а инициатива «Пояс и путь» (ППД) способствовала укреплению транспортной и логистической инфраструктуры между Казахстаном и Китаем. Казахстан – растущий рынок, который пытается диверсифицировать